





توصيف المقرر الدراسي

— (بکالوریوس)

اسم المقرر: : ادارة الاداء
رمز المقرر: ٣٣١٤ بشر-٣
البرنامج: بكالوريوس إدارة الاعمال
القسم العلمي: قسم إدارة الاعمال
الكلية: كلية الأعمال
المؤسسة: جامعة الملك خالد
نسخة التوصيف: 2
تاريخ آخر مراجعة: 2024/11/27



	جدول المحتويات
3	أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي:
4	ب. نواتج التعلم للمقرر واستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:
5	ج. موضوعات المقرر
6	د. أن <i>ش</i> طة تقييم الطلبة
6	ه. مصادر التعلم والمرافق:
7	و. تقويم جودة المقرر:
7	ز. اعتماد التوصيف:





المنطاب جامعة المنطلب جامعة المنطلب كلية المنطلب تخصص المنطلب مسار المنافق المنافق المنافق المنافق المنطلب مسار المنفق المنطلب المناطلب المنطلب المن					
 ٢. نوع المقرر □ متطلب جامعة □ متطلب كلية □ متطلب تخصص □ متطلب مسار □ أخرى □ أخباري □ إجباري □ اختياري □ اختياري □ اختياري □ السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (السنة الثالثة/المستوى السادس) ك. الوصف العام للمقرر عناقشة تفصيلية للهيكل العام للمنظمة والمكافات التي يسعى الموظفون اليها مقابل الجهد والمساهمات التي يقدمونها، كما يتناول طرق تقييم الوظائف وانواع التعويضات، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته 					
المنطاب جامعة المنطلب جامعة المنطلب كلية المنطلب تخصص المنطلب مسار المنافق المنافق المنافق المنافق المنطلب مسار المنفق المنطلب المناطلب المنطلب المن	٧. الساعات المعتمدة: (٣ ساء	عات)			
اختياري السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (السنة الثالثة/المستوى السادس) 3. الوصف العام للمقرر يتضمن المقرر مناقشة تفصيلية للهيكل العام للمنظمة والمكافات التي يسعى الموظفون اليها مقابل الجهد والمساهمات التي يقدمونها، كما يتناول طرق تقييم الوظائف وانواع التعويضات، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته	۱. نوع المقرر				
- السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (السنة الثالثة/المستوى السادس) ع. الوصف العام للمقرر يتضمن المقرر مناقشة تفصيلية للهيكل العام للمنظمة والمكافات التي يسعى الموظفون الها مقابل الجهد والمساهمات التي يقدمونها، كما يتناول طرق تقييم الوظائف وانواع التعويضات، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته	□ متطلب جامعة	🗌 متطلب كلية	🛛 متطلب تخصص	🔲 متطلب مسار	∏ أخرى
 الوصف العام للمقرر يتضمن المقرر مناقشة تفصيلية للهيكل العام للمنظمة والمكافات التي يسعى الموظفون اليها مقابل الجهد والمساهمات التي يقدمونها، كما يتناول طرق تقييم الوظائف وانواع التعويضات، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته 	ب 📄 إجباري		🛛 اختياري		
يتضمن المقرر مناقشة تفصيلية للهيكل العام للمنظمة والمكافات التي يسعى الموظفون الها مقابل الجهد والمساهمات التي يقدمونها، كما يتناول طرق تقييم الوظائف وانواع التعويضات، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته	٢. السنة / المستوى الذي يقد	ـم فيه المقرر: (السنة الثاا	لثة/المستوى السادس)		
كما يتناول طرق تقييم الوظائف وانواع التعويضات، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته	٤. الوصف العام للمقرر				
	تضمن المقرر مناقشة تفصي	لية للهيكل العام للمنظمة	والمكافات التي يسعى الموظ	لفون اليها مقابل الجهد والم	ساهمات التي يقدمونها،
في التحليل وكتابة تقارير التقييم الموضوعية	كما يتناول طرق تقييم الوظا	ئف وانواع التعويضات، وا	الربط بين الأداء والتعويض	ات والتي يستطيع الطالب	من خلالها تنمية قدراته
	في التحليل وكتابة تقارير التق	ييم الموضوعية			

٥- المتطلبات السابقة لهذا المقرر (إن وجدت)

۳۳۲۳ بشر۳

٦- المتطلبات المتزامنة مع هذا المقرر (إن وجدت)

لا يوجد.

٧. الهدف الرئيس للمقرر

هدف المقرر الى تزويد الطالب بالمفاهيم الأساسية لإدارة الاداء، ومعرفة كيفية تخطيط الأداء وأهم معاير ومؤشرات الأداء، والربط بين الأداء والتعويضات والتي يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته في التحليل وكتابة تقارير التقييم الموضوعية.

٢. نمط التعليم (اختر كل ما ينطبق)

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	م
***	***	تعليم التقليدي	1
***	****	التعليم الإلكتروني	2
70% 30%	30 15	التعليم المدمج التعليم التقليدي التعليم الإلكتروني	3
***	****	التعليم عن بعد	4

٣. الساعات التدريسية (على مستوى الفصل الدراسي)



النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%100	45	محاضرات	1
		معمل أو إستوديو	2
		ميداني	3
		دروس إضافية	4
		أخرى	5
%100	45	الإجمالي	

ب. نواتج التعلم للمقرر واستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
الاختبارات والواجبات	المحاضرات			1.1
تقييم اوراق العمل والمنتديات	المناقشات الفردية		يستعرض المعرفة بمجموعة متنوعة من	
ودراسة الحالة والأبحاث	المناقشات الجماعية		أنظمة الأجور بما في ذلك الوظيفة والأجر	
استطلاع اراء الطلاب حول	دراسة الحالة		على أساس الأداء، والمعرفة والأجور على	
جودة المقرر	المشاركة المنتديات		أساس المهارات	
	أبحاث مكتبية			
الاختبارات والواجبات	المحاضرات			1.2
تقييم اوراق العمل والمنتديات	المناقشات الفردية			
ودراسة الحالة والأبحاث	المناقشات الجماعية		al a attribute the transfer of	
استطلاع اراء الطلاب حول	دراسة الحالة		يحدد كيفية إنشاء نظام التعويضات	
جودة المقرر	المشاركة المنتديات			
	أبحاث مكتبية			
الاختبارات والواجبات	المحاضرات			1.3
تقييم اوراق العمل والمنتديات	المناقشات الفردية			
ودراسة الحالة والأبحاث	المناقشات الجماعية		يناقش ويطبق المعرفة لحل التعويضات	
استطلاع اراء الطلاب حول	دراسة الحالة		والمشاكل ذات الصلة في المنظمات	
جودة المقرر	المشاركة المنتديات			
	أبحاث مكتبية			
			المهارات	2.0
الاختبارات والواجبات	المحاضرات		يطبق الاساليب الحديثة لمفهوم تقييم	2.1
تقييم الاوراق البحثية	المناقشات الفردية		الأداء	
تقييم دراسة الحالة	والجماعية			



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
استطلاع اراء الطلاب حول	دراسة حالة			
جودة المقرر	المحاكاة وحل المشاكل			
	المشاركة والتفاعل في			
	المحاضرات الالكترونية			
	المحاضرات	۲۶	يظهر المهارات الاساسية لمفهوم ادارة الاداء	
الاختبارات والواجبات	المناقشات الفردية		لقياس مؤشرات الأداء الفردي.	
تقييم دراسة الحالة	والجماعية			
	دراسة حالة			
استطلاع اراء الطلاب حول	المحاكاة وحل المشاكل			
جودة المقرر	المشاركة والتفاعل في			
	المحاضرات الالكترونية			
· -الاختبارات والواجبات	المحاضرات	م۲	يحلل العلاقة بين الأداء والتعويضات التي	
تقييم الاوراق البحثية	المناقشات الفردية		يستطيع الطالب من خلالها تنمية قدراته	
تقييم دراسة الحالة	المناقشات الجماعية		في الربط بينهم.	2.2
	دراسة حالة			2.2
استطلاع اراء الطلاب حول	المشاركة والتفاعل في			
جودة المقرر	المحاضرات الالكترونية			
· -الاختبارات والواجبات	المحاضرات		يطبق الاساليب الحديثة لمفهوم تقييم	
تقييم الاوراق البحثية	المناقشات الفردية		الأداء	
تقييم دراسة الحالة	المناقشات الجماعية			2.3
استطلاع اراء الطلاب حول	دراسة حالة			2.3
استصارع اراء المطارب حول جودة المقرر	المشاركة والتفاعل في			
جوده المفرر	المحاضرات الالكترونية			
			القيم والاستقلالية والمسؤولية	3.0
- تقييم سلوك الطالب اثناء	-المناقشات الفردية		يكون قدورة في النزاهة، والمواطنة،	3.1
المحاضرات	-المناقشات الجماعية		والاعتدال، والوسطية.	
تقييم الأوراق البحثية ودراسة	دراسة حالة			
الحالة	عروض تقديمية			
تقييم الواجبات الجماعية	لعب الادوار			
بالمقررات الدراسية	أبحاث مكتبية			



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
-التقييم الفردي لإسهام كل				
طالب علي حده في الانشطة				
الجماعية داخل القاعة				
الدراسية				
-تقييم مشاركات الطلاب في				
المنتديات علي موقع التعليم				
الالكتروني .				
استطلاع اراء الطلاب حول				
جودة المقرر				

ج. موضوعات المقرر

الساعات التدريسية المتوقعة	قائمة الموضوعات	م
4	إدارة الأداء: الاستراتيجية والثقافة التنظيمية (استراتيجيات تحسين الأداء الفردي والتنظيمي)	1
4	التحديات والاتجاهات المستقبلية لتقييم الأداء (تقييمات التخطيط)	2
4	تقديم الملاحظات والتدريب	3
4	التعويض: منظور استراتيجي	4
4	تصميم أنظمة الأجور	5
4	تصميم أنظمة الحوافز	6
4	القدرة التنافسية الخارجية والأجور على أساس السوق	7
4	هياكل الأجور ودرجات الدفع ونطاقاتها	8
4	فوائد الموظف	9
5	معايير الأداء القائم على الفريق ومؤشرات الأداء	10
4	ربط الأداء بالتعويضات والمزايا	11
45	المجموع	

د. أنشطة تقييم الطلبة

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
30	خلال الفصل الدراسي	واجبات فردية وأنشطة جماعية	1
30	خلال المدة من الأسبوع الثامن الى الأسبوع العاشر	الاختبار الفصلي	2
40	نهاية الفصل الدراسي	الاختبار النهائي	3
100		المجموع	

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره).





ه. مصادر التعلم والمرافق:

١. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

-عبدالله المشيقح. (٢٠١٧). إدارة التعويضات والمزايا في البيئة التنافسية. الرياض: دار اليمامة	المرجع الرئيس للمقرر
- أندرو سمارت و جيمس كريلمان (٢٠١٧) إدارة الأداء على أساس المخاطر. ترجمة: فيصل البوادي	
۱٤٣٨-٧٦٦٧ :ISBN	
-Michael Armstrong (2006) Performance Management, Key Strategies And Practical	
Guidelines. London And Philadelphia, ISBN 0749445378	
-محمد الصقر، محمود العقاد. (تاريخ النشر غير معروف)، " إدارة التعويضات والمزايا". الرياض: دار	المراجع المساندة
الكتب العلمية.	
-احمد ماهر، (٢٠١٣)"، "نظام الاجور والتعويضات"، الدار الجامعية، الطبعة الثانية إبراهيم أبو	
سعده ،((تاريخ النشر غير معروف).)،" ادارة وقياس كفاءة أداء العاملين وأثره على القرارات المتعلقة	
بسياسات الأفراد" ، كلية التجارة جامعة الأزهر. القاهرة	
البلاك بورد -المكتبة السعودية الرقمية	المصادر الإلكترونية
يوتيوب (You Tube)	أخرى

٢. المرافق والتجهيزات المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
فصل دراسي بسعة (٤٠) طالبًا مجهز بوسائل عرض حديثة.	المرافق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
لا يوجد	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
(مباشر) التقييم اثناء المحاضرة -منتدى المناقشات على البلاك بورد (غير مباشر) استطلاع اراء الطلاب حول جودة المقرر	أعضاء هيئة التدريس الطلاب	فاعلية التدريس
(مباشر) تحليل نتائج الطلاب في الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس وحدة القياس والتقويم	فاعلية طرق تقييم الطلاب



طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
	المراجع النظير	
(غير مباشر) استطلاع اراء منسوبي البرنامج عن مصادر التعلم والمر افق والتجهيزات	قيادات البرنامج -أعضاء هيئة التدريس- موظفين - طلاب	مصادر التعلم
(مباشر)تحليل نتائج الطلاب في الاختبارات (غيرمباشر) استطلاع اراء الطلاب حول جودة المقرر	أعضاء هيئة التدريس الطلاب	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
لايوجد	لا يوجد	أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها). طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

ز. اعتماد التوصيف:

جهة الاعتماد مجلس قسم إدارة الاعمال	
رقم الجلسة السابعة	
تاريخ الجلسة ١٤٤٦/٥/٢٥ الموافق ٢٠٢٤/١١/٢٧	

